



कुल पृष्ठ संख्या-32 (किबर पेज सहित)

क्रम संख्या 0701111



माध्यमिक शिक्षा बोर्ड, राजस्थान, अजमेर

उच्च माध्यमिक परीक्षा

(परीक्षक)



नोट :-

भी भाग में अपना नामांक नहीं लिखें।

माध्यम - हिन्दी ☒ अंग्रेजी ☐

विषय व्यावसायिक अध्ययन

परीक्षा का दिन शुक्रवार

दिनांक 11-04-2022

नोट :- परीक्षार्थी के लिए आवश्यक निर्देश इस पृष्ठ के पिछले भाग पर उल्लेखित हैं। जिन्हें सावधानी पूर्वक पढ़ लें व पालना अवश्य करें।

परीक्षक हेतु निर्देश :- (1) परीक्षक को उपरोक्त सारणी अनुसार प्राप्तांक भरना अनिवार्य हैं, अन्यथा नियमानुसार दंडित किया जायेगा।

(2) परीक्षक उत्तर पुस्तिका के अन्दर के पृष्ठों के बायीं ओर निर्धारित कॉलम में लाल इंक से अंक प्रदत्त करें।

(3) कुल योग भिन्न में प्राप्त होने पर उसे पूर्णांक में ही परिवर्तित कर अंकित करें (उदाहरणार्थ : 15¼ को 16, 17½ को 18, 19¾ को 20)

प्रश्नवार प्राप्तांको की सारणी (परीक्षक के उपयोग हेतु)			
प्रश्नों की क्रम संख्या	प्राप्तांक	प्रश्नों की क्रम संख्या	प्राप्तांक
1	12	19	3
2	6	20	3
3	12	21	4
4	2	22	4
5	2	23	4
6	2	24	
7	2	25	
8	2	26	
9	2	27	
10	2	28	
11	2	29	
12	2	30	
13	2	31	
14	2	योग	80
15	2	प्राप्त अंकों का कुल योग (Round off)	
16	2	अंकों में	शब्दों में
17	3	80	अक्षर
18	3		

परीक्षक के हस्ताक्षर D.R. संकेतांक

प्रमाणित किया जाता है कि इस उत्तर पुस्तक के निर्माण में 58 जी.एस.एम. ईको मेपलिथो कागज ही उपयोग में लिया गया है। 169/2021

36088

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

"खण्ड - अ"उत्तर = 1

12

प्र.सं.	उत्तर
(i)	व ✓
(ii)	स ✓
(iii)	द ✓
(iv)	व ✓
(v)	द ✓
(vi)	स ✓
(vii)	व ✓
(viii)	व ✓
(ix)	द ✓
(x)	स ✓
(xi)	अ ✓
(xii)	अ ✓

उत्तर = 2

16

प्र.सं.	रिक्तस्थान (उत्तर)
(i)	भ्रष्टाचार ✓
(ii)	वाज्ज ✓
(iii)	मार्गदर्शक ✓
(iv)	अंश ✓
(v)	प्राथमिक ✓
(vi)	अभिप्रेरण ✓

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

उत्तर = 73

(12)

(i) N.S.E $\Rightarrow$ National Stock Exchange(ii) पैन्नी सर्विस $\Rightarrow$ वे प्रतिभूतियाँ हैं जिनकी ब्रोकर बाजार में कोई किमत नहीं होती है जिन्हें जो सट्टे बाजार में उपयोगी होते हैं।(iii) विकेन्द्रीयकरण $\Rightarrow$ जब निर्णय लेने के अधिकार एक से अधिक व्यक्ति के पास हो विकेन्द्रीयकरण कहलाते हैं।(iv) प्रक्रिया $\Rightarrow$ दैनिक रूप से जाने वाली गतिविधियों के क्रियाकलापों को प्रक्रिया कहते हैं।
समयानुसार में
संयोजन(v) चलचित्र $\Rightarrow$ चलचित्र सूचनाएँ एवं पॉइन्ट्स को प्रदर्शित करते हैं जिन्हें अन्य किसी तकनीक द्वारा प्राप्त नहीं किया जा सकता है।(vi) उद्देश्य, नीतियाँ व क्रियाओं का निर्धारण करना।(vii) मैक्विट एम्पटर $\Rightarrow$ क्रेता "क्रेता सावधान रहे"(x) सीमा विनिर्माण $\Rightarrow$ यह प्रबन्ध का एक पक्ष है जिसमें किसी भी व्यवसाय के अधिकारों की बात है।

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

को कम किया जाता है।

(viii)

समय अध्ययन $\Rightarrow$ समय अध्ययन में कर्मचारियों की संख्या में वृद्धि, श्रम लागत, तथा अन्य योजनाओं का विकास किया जाता है।

(ix)

विपणन सामाजिक प्रक्रिया $\Rightarrow$ यह एक सामाजिक प्रक्रिया है क्योंकि वस्तु एवं सेवाओं का अन्य वस्तु एवं सेवाओं के साथ क्रय विक्रय किया जाता है जिसका कोई मूल्य हो।

(xii)

श्रमिक की विभिन्न मुद्राओं के लिए स्टांप वॉच, विभिन्न रंग व विभिन्न चिन्हों का प्रयोग किया।

BSE/140/2021

"खण्ड $\Rightarrow$ ब"

उत्तर = 4

परिचालन प्रबन्ध $\Rightarrow$ यह कार्य के प्रबन्ध तथा लोगों को प्रबन्ध के बीच की कड़ी है। किसी व्यवस्था व्यवसाय के उद्देश्यों की पूर्ति के लिए अनेक क्रियाएँ करनी होती हैं जैसे - क्रय, विक्रय, लेखांकन आदि। प्रबन्ध द्वारा इन उद्देश्यों को प्रभाव पूर्णता एवं कुशलता से पूरा किया जा सकता है।

उ०

(xi)

(3) प्रातिपुष्टि $\Rightarrow$ प्रातिपुष्टि में वे क्रियाएँ सम्मिलित होती हैं जो एक संदेश प्राप्त करने के लिए की जाती हैं कि उससे संदेश मिल गया है तथा उसने संदेश

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

को उन्ही अर्थों में समझ लिया है।

उत्तर $\Rightarrow$ 5

भर्ती के बाह्य स्रोतों के लाभ निम्न हैं :-

- (i) योग्य कर्मचारि
(ii) नयी प्रतिभाएं

2

(i) योग्य कर्मचारि $\Rightarrow$ भर्ती एक लम्बी प्रक्रिया होती है।
जिनमें आवेदन पत्रों की संख्या
कई अधिक होती है। उन आवेदनों में से
उन व्यक्तियों का चयन किया जाता है जो
सर्वाधिक योग्य एवं कुशल हों।

(ii)

नयी प्रतिभाएं $\Rightarrow$ बाह्य भर्ती से नए आचार
विचार वाले आधुनिक कर्मचारि
मिलते हैं जो एक संस्था के संस्था के
अवस्था को आसानी से पूरा करते हैं।

उत्तर $\Rightarrow$ 6

2

सरकार उपभोक्ता कि हितों की रक्षा कई प्रकार
से करती है वह उन्हें जागरूक व शिक्षित
करती अपने अधिकार के लिए सरकार द्वारा
कर्मचारि के हित के लिए हेल्पलाइन नं. 1800-121-0000
जारी किए गए हैं तथा कई संगठन भी
उपभोक्ता की सुरक्षा के लिए प्रयास कर रहे हैं।



उत्तर ⇒ 7

प्रबन्ध $\Rightarrow$ प्रबन्ध कार्य करने तथा कार्य करवाने का एक ढंग है। ऐसी प्रक्रिया है जिसमें कम से कम उत्पादन के साधनों द्वारा अधिक से अधिक उत्पादन किया जाता है।

EVERYTHING - MANAGEMENT = 0/Zero

यदि क्रियाओं व उद्देश्यों में से प्रबन्ध को हटा दिया जाता है तो शून्य बचता है अर्थात् असफलता।

उत्तर $\Rightarrow 8$

पूँजी बाजार व मुद्रा बाजार में अन्तर निम्न है :-

क्र.	अन्तर का आधार	पूँजी बाजार	मुद्रा बाजार
1	अवधि	पूँजी बाजार में दीर्घकालिक प्रतिभूतियों में विनिमय होता है। अर्थात् वे प्रतिभूतियाँ जिनकी अवधि 1 वर्ष से अधिक हो। जैसे - अर्थ, स्थान पत्र।	मुद्रा बाजार में अल्पकालिक प्रतिभूतियों का विनिमय किया जाता है। अल्पकालिक प्रतिभूतियों से बाध्य ऐसी प्रतिभूतियाँ जिनकी अवधि 1 वर्ष या 1 वर्ष से कम हो।

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

उत्तर = 9

वैदेशिक राज्य आयोग :- यह आयोग राज्य सरकार द्वारा राज्य की राजधानी में स्थापित किया गया है। इस आयोग में उन शिकायतों का क्षेत्राधिकार है जिसमें वस्तुओं एवं सेवाओं का मूल्य 1 करोड़ रुपये से अधिक हो या 10 करोड़ से अधिक नहीं। यदि कोई पक्षकार इसके निर्णय से संतुष्ट नहीं है तो वह 30 दिन के भीतर राष्ट्रीय आयोग में अपील कर सकता है।

उत्तर = 10

मानसिक शान्ति :- मानसिक शान्ति का आशय श्रमिकों व कर्मचारियों के बीच विचार परिवर्तन से है। अर्थात् श्रमिकों व कर्मचारियों में एक-दूसरे के सम्बन्ध में वैद्व हो जाता है। लेकिन लाभ को लेकर अनुसार इन्हे झगड़े के स्तर के लाभ कमाने के उपाय के बारे में अधिक करना चाहिए। ताकि सर्वोत्तम तरीके से कर सकें। इतना लाभ कमाना चाहिए कि काम और बात आपस में ही जा हो।

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

उत्तर $\Rightarrow$ 1।

एकल प्रयोग $\Rightarrow$ ऐसी योजना जो एक बार की
घटना या परियोजना के लिए
विकासित की जाती है तथा जिसे बार-बार
उपयोग में नहीं लाया जा सकता अर्थात्
अनावृत्त प्रकृति की होती है। इन योजनाओं
की अवधि 1 माह या 1 सप्ताह की
हो सकती है कभी-कभी यह 1 दिन
की भी होती है। जैसे $\rightarrow$ कैंप, सम्मेलन।

उत्तर $\Rightarrow$ 2।

उपभोक्ताओं के लिए उपभोक्ता संरक्षण अधिनियम
महत्वपूर्ण है:-

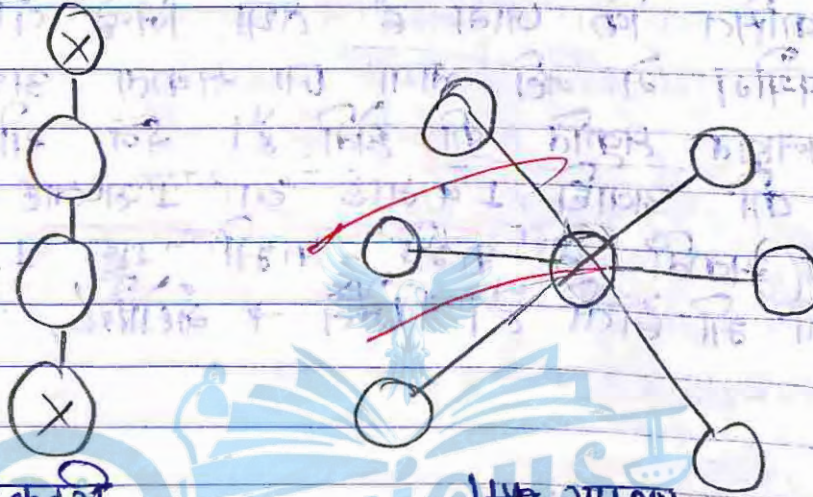
(1) उपभोक्ता अभिव्यक्तता $\Rightarrow$ उपभोक्ताओं को अपने
अधिकारों तथा उनसे
मिलने वाली राहतों के बारे में पता होता है।
उपभोक्ता संरक्षण अधिनियम 1930 उन्हें
शिक्षित व जागरूक करता है अपने अधिकारों
के लिए।

(2) उपभोक्ताओं का शोषण $\Rightarrow$ ^{व्यापक} जमा खोरी, नकल
माल, बासक विज्ञापन, मिठावर
खोरी, काबाबाजरी आदि के कारण उपभोक्ताओं
का व्यापक रूप से शोषण करना हो रहा है उपभोक्ताओं
को शोषण से मुक्त करने के लिए उपभोक्ता

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

अधिनियम चलाया गया।

उत्तर $\Rightarrow$ 13इकट्ठरी
मलखलागमक-मपशक
गपशप/अफगोहेउत्तर $\Rightarrow$ 14

उत्पादन अधिकारी के अधीन जो पारम-यारी
कार्य करते हैं वह हैं - टोली नायक, शक्ति
नायक, मरम्मत नायक, निम्न निरीक्षक निरीक्षण
नायक हैं।

उत्तर $\Rightarrow$ 16

भारत के बाह्य स्रोत की सीमाएं निम्न हैं:-
वर्तमान स्टाफ में असंतोष
महंगा प्रक्रिया

(1)
(2)



परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंक

प्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

वर्तमान स्टाफ में असंतोष :- * संस्था के बाहर से भर्ती के की

जाने के कारण संस्था के अन्दर कार्यरत कर्मचारियों में असंतोष हो जाता है। परिणामस्वरूप वे मन लगा कर कार्य नहीं करते हैं।

महंगी प्रक्रिया :- भर्ती एक लम्बी प्रक्रिया है जिसके कारण इसमें अधिक व समय लगता है। जैसे - कंपैस भर्ती, दूरदर्शन, विज्ञापन आदि में अधिक धन का उपयोग होता है।

उत्तर :- 15

औद्योगिक उत्पाद

आपूर्ति एवं व्यवसायिक सेवाएँ

मास्म एवं
मरम्मत सम्बन्धी
सेवाएँ

परिचालन
सहायक
आपूर्ति



उत्तर $\Rightarrow$ खण्ड $\Rightarrow$ स

SEBI देश की अर्थव्यवस्था को आधार प्रदान करता है।

SEBI के तीन उद्देश्य निम्न हैं:-

- (i) आंतरिक ट्रेडिंग को रोकना।
(ii) निवेशकों के हितों की सुरक्षा।
(iii) शेयर बाजार का नियमन।

(i) आंतरिक ट्रेडिंग को रोकना $\Rightarrow$ सेबी अधीन

भारतीय प्रतिभूति विनियम बोर्ड का उद्देश्य आंतरिक ट्रेडिंग को रोकना है। संस्था में कुछ लोग ऐसे होते हैं जिन्हें कंपनी की गुप्त सूचनाएं पता होती हैं। वे निकटम व्याक्ति संबंधक व भविष्यक हो सकते हैं। वे इस स्थिति का लाभ उठाकर प्रतिभूतियों का क्रय विक्रय करते हैं। इससे आम जनता को हानि होती है। ऐसा करने से लोग भारी लाभ कमाते हैं। अतः SEBI आंतरिक ट्रेडिंग को रोकता है।

(ii) निवेशकों के हितों की सुरक्षा $\Rightarrow$ SEBI अधीन Security Board of India का दूसरा महत्वपूर्ण कार्य निवेशकों के हितों की सुरक्षा करना है वह



इन्हें शेयर बाजार में ही व्यवहार करने के लिए शिक्षित करता है।

शेयर बाजार का नियमन $\rightarrow$ SEBI शेयर बाजार को नियंत्रित करने का कार्य भी करता है। तथा इसमें होने वाले व्यवहारों की सुरक्षा भी करता है।

"SEBI अर्थव्यवस्था का हृदय है।"

उत्तर $\rightarrow$ 18

"प्राशिक्षण एक कर्मचारी की योग्यता एवं कुशलता में वृद्धि करने का कार्य करता है।"

③ प्राशिक्षण एवं विकास से कर्मचारियों को होने वाले लाभ निम्न हैं :-

- $\rightarrow$ मनोबल में वृद्धि
- $\rightarrow$ उत्प्रेरणात्मकता में वृद्धि
- $\rightarrow$ दुर्घटना से बचाव।

मनोबल में वृद्धि $\rightarrow$ एक अच्छे प्राशिक्षण द्वारा कर्मचारी को प्राशिक्षण देने से वह योग्य और कुशल होगा। और कार्य को बड़े ही अच्छे ढंग से प्रस्तुत करेगा। जिससे उसके मनोबल में वृद्धि होगी। और संगठन के उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए अपना अधिकतम योगदान देगा।

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

(ii) दुर्घटना से बचाव का अच्छा प्रशिक्षण प्राप्त करने से वह मशीनों को चलाने के लिए कुशल व निपुण हो जाएगा। जिससे दुर्घटना से बचा जा सकेगा।

(iii) उत्पत्ति विपदाकाल में वृद्धि है प्रशिक्षण प्राप्त करने पर व्यक्ति व कर्मचारी उस कुशल व योग्य हो जाता है। और उसे ज्ञात हो जाता है कि काम से कम उच्च उत्पादन के साधनों का प्रयोग करके अधिक से अधिक उत्पादन कैसे करे और वह पूरी लगन एवं मेहनत से कार्य करता है जो संस्था के उद्देश्यों को पूर्ण करने में सहायक है।

मनुष्य विकास से कर्मचारी इतना निपुण व कुशल हो जाता है जिससे वह भविष्य में आने वाली परिस्थितियों से का मुकाबला कर सकता है।

उत्तर $\Rightarrow 19$

समन्वय $2+2=4$ को सभ्य बनाता है।

समन्वय प्रबन्ध के लिए आवश्यक है:-

- (1) सभ्य समन्वय का आकार
- (2) कार्यात्मक विभेदीकरण

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

(ii) विशिष्टीकरण।

संगठनात्मक

~~संगठन का आकार :-~~

संगठन का आकार जितना अधिक लम्बा होगा तो उतने ही अधिक कर्मचारियों की आवश्यकता होगी। और कर्मचारियों का आपस में समन्वय आवश्यक है।

अन्य शब्दों में वह कर्मचारियों द्वारा आपस में मिलकर कार्य करने के लिए उनमें समन्वय होना आवश्यक हो।

कार्यात्मक विशिष्टीकरण :- सभी विभागों के हित अलग-अलग होते हैं। लेकिन उन सभी का उद्देश्य एक ही होता है। एक संगठन या विभागों में कार्य करने वाले लोगों में समन्वय होना चाहिए।

विश्व विशिष्टीकरण :- अनेक क्रियाएँ अनेक उपक्रियाओं में बँट जाती हैं। उपक्रियाओं के सम्पादन के लिए एक व्यक्ति होता है। अतः व्यक्तियों में आवश्यक समन्वय होना चाहिए जिससे संगठन के उद्देश्यों को पूरा किया जा सके।

“समन्वय को प्रबन्ध के कार्य के रूप में नहीं जाना जाता बल्कि इसे प्रबन्ध के एक अंग के रूप में जाना जाता है।”



उत्तर = 20

" यदि कोई प्रबन्धक योजना बनाने में असफल है तो वह अपने असफल होने की योजना बना रहा है। "

नियोजन की सीमाएँ निम्न हैं:-

- (1) नियोजन में सफलता का आश्वासन नहीं है।
- (2) नियोजन में अधिक लागत होती है।
- (3) नियोजन दृढ़ता उत्पन्न करता है।

(1) नियोजन में सफलता का आश्वासन नहीं है :-

इसमें सफलता का आश्वासन नहीं है कि बनायी गयी योजना सफल हो। प्रकृति प्रबन्धक पूर्ववृत्ति से सफल योजना के अनुसार योजना बनाता है और सोचता है कि उसकी योजनाएँ भी सफल हो जाएंगी लेकिन यह निश्चित नहीं है कि बनायी गयी योजना सफल हो।

(2) नियोजन में अधिक लागत आती है :- नियोजन शब्द छोटा है लेकिन इसकी प्रक्रिया उतनी ही लम्बी। लम्बी प्रक्रिया होने के कारण इसमें धन व समय दोनों ही खर्च करना पड़ सकता है।

(3) नियोजन दृढ़ता उत्पन्न करता है :-

नियोजन दृढ़ता



दृढ़ता उत्पन्न करता है। एक बार योजनाएँ बना लेने के बाद उसमें परिवर्तन नहीं किये जा सकते हैं। नियोजन में छोटे-छोटे परिवर्तन कर सकते हैं लेकिन बड़े परिवर्तन करना संभव नहीं है। बड़े परिवर्तन एक संगठन के लिए हानि का कारण भी हो सकते हैं।

२२ यदि कोई प्रबंधक बिना योजना के लाभ कमाना चाहता है तो उसे बिना लाभ लाभ के जीवन जीना सीख लेना चाहिए।

‘खण्ड = द’

उत्तर ⇒ २।

उत्पादन
“विपणन वस्तुओं एवं सेवाओं को उपभोक्ता स्थान से उपभोक्ता तक पहुँचाने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है।”

→ इसके चार कार्य निम्न हैं।

- (1) बाजार सम्बन्धित सूचनाओं को प्रकाशित करना व उनका विश्लेषण करना।
- (2) विपणन नियोजन।
- (3) उत्पादक का रणनीतिक तथा विकास।
- (4) प्राइडिंग।

(1) बाजार सम्बन्धित सूचनाओं को प्रकाशित कर उनका विश्लेषण करना।

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

विपणन बाजार से सम्बन्धित उत्पाद के विषय में सूचना प्राप्त करता है।
कि उपभोक्ताओं को किन उत्पाद की आवश्यकता है, उत्पाद का मूल्य, उपभोक्ता उत्पाद को किस जगह पाना चाहता है, उपभोक्ता किस उत्पाद को ज्यादा पसन्द करता है, कौनसी प्रकृति की तकनीक को पसन्द करता है।

आदि सूचनाओं को बाजार से मजबूत करने के बाद वह उनका विश्लेषण करता है उसके आधार पर एक विपणन कर्ता उत्पाद का स्वरूप स्तुति करता है।

BSE-169/2021

(2) विपणन नियोजन :- एक विपणन मण्डल अपने विपणन सम्बन्धी उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए विपणन योजनोप बनाता है।

उदाहरण के लिए :-

एक विक्रय कर्ता चाहता है कि उसकी उत्पाद की बाजार में हिस्सेदारी शून्य से बढ़कर तीन वर्षों में पचास हो जाए। इसके लिए उत्पादन का विकास अधिक करेगा, अधिक कर्मचारियों को रखेगा। तथा कई योजनोप बनाएगा कि क्या करना है? तथा किस व्यय द्वारा कौनसा कार्य किया जाएगा।

(3) उत्पादों का स्वरूप तथा विकास करना :-

उत्पाद के स्वरूप से आशय डिजाइन



करना। उत्पाद का इस तरह से डिजाइन करना। कि ग्राहक उसकी और खरीदने के लिए आकर्षित हो। तथा वह प्रतियोगिता में विकाने योग्य बन जाए।

अन्य शब्दों में, अपने उत्पाद को बाजार में हिस्सा देने के लिए तथा स्थान देने के लिए कम्पनी को उत्पाद तथा वस्तुओं का रूपांकन इस तरह से करना चाहिए कि ग्राहक उसको खरीदने के लिए आकर्षित हो जिससे बिक्री में वृद्धि होगी।

ब्रान्डिंग :-

एक मक विक्रयकर्ता अपने उत्पाद को बाजार में विशेष ब्रान्ड पहचान देने के लिए उसे कोई नाम, चिन्ह, चित्र देता है जिससे बाजार में उसकी अपनी पहचान होती है उसे ब्रान्डिंग कहते हैं। एक विक्रयकर्ता को अपने ब्रान्ड का नाम इस तरह से रखना चाहिए कि अन्य प्रतियोगी मार्केट से भिन्न हो तथा विकाश हो।

तथा उस अपने ब्रान्ड को नाम देते समय यह ध्यान रखना चाहिए कि उसका ब्रान्ड नाम सरल, स्पष्ट, विकाश और भिन्नता रखने वाला हो।

"विपणन उपभोक्ताओं को संतुष्टि प्रदान करता है।"

उत्तर

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

उत्तर च २३

“निर्देशन का आशय एक के बाद दूसरे इंसान को दूर करना है।”

नियोजन को विशेषताएँ निम्न हैं:-

- (1) निर्देशन क्रियाओं को प्रारम्भ करने में सहायक।
- (2) निर्देशन का प्रवाह ऊपर से नीचे की ओर होता है।
- (3) निर्देशन प्रत्येक प्रबन्ध स्तर पर निष्पादित होता है।
- (4) निर्देशन एक निरन्तर चलने वाली प्रक्रिया है।

(1) निर्देशन क्रियाओं को प्रारम्भ करने में सहायक है। निर्देशन क्रियाओं का प्रारम्भ पश्चात् ही नियुक्ति करव के बाद कर लेने के बाद प्रबन्ध यह अडता है कि मानव मशीनरी को से-संचालित होगा इसका प्रश्न निर्देशन में निहित है। प्रबन्ध कार्य के लिए आधार प्रबन्ध कक्षा है लेकिन निर्देशन कार्य को प्रारम्भ करता है।

(2) निर्देशन का प्रवाह ऊपर से नीचे की ओर होता है:-

निर्देशन का प्रवाह उच्च अधिकारी द्वारा होता है एवम् सभी सामाजिक अनुक्रम द्वारा यह नीचे की ओर



प्रवाहित होता है।

अन्य शब्दों में उच्च अधिकारियों द्वारा प्रवाहित होने के बाद अधीनस्थों की ओर सांठनिक अनुक्रम द्वारा प्रवाहित होता है। इसमें निम्न निम्नतम स्तर के अधिकारी सुझाव देता है जो अपने ऊपर के अधिकारी से आदेश ग्रहण करते हैं।

(3) निर्देशन का निष्पादन प्रत्येक प्रबन्ध के स्तर पर होता है :-

निर्देशन का निष्पादन उच्चस्तरीय प्रबन्ध, निम्न स्तरीय प्रबन्ध व मध्य स्तरीय प्रबन्ध करते हैं। जैसे भी अधिकारी अधीनस्थ सम्बन्ध होता है वही निर्देशन स्वतः ही आरम्भ होता है।

(4) निर्देशन निरन्तर चलने वाली प्रक्रिया है :-

यह एक निरन्तर चलने वाली प्रक्रिया है। यह प्रबन्ध के जीवन काल तक चलने वाली एक अतन्त्र प्रक्रिया है। यह बिना ध्यान दे कि उच्च स्तरीय पद पर कौन कार्यरत है, तथा प्रबन्धों के परिवर्तन पर बिना ध्यान दे यह निरन्तर चलती रहती है। निर्देशन के अभाव में एक फर्म या संगठन की कल्पना भी नहीं की जा सकती है।

“कर्मचारियों को आदेश देना, उनका मार्गदर्शन करना तथा उनको समस्याओं को सुधारना निर्देशन है।”

परीक्षक द्वारा
प्रदत्त अंकप्रश्न
संख्या

परीक्षार्थी उत्तर

उत्तर च २३

“वैयक्तिक विक्रय विक्रय विक्री के उद्देश्य से
आह्वानों से बात-चीत करना, तथा उन्हें
उत्पाद के प्रति सूचित करना है।”

(4)

→ वैयक्तिक विक्रय से समाज को होने वाले
लाभ निम्न हैं:-

- (1) मार्ग लागतों में परिवर्तन करना।
- (2) बोजगार के अवसर।
- (3) जीववृत्ति के अवसर।
- (4) विक्रयकर्ता के स्थानान्तरण।

(1) मार्ग को लागतों में परिवर्तन करना :-

वैयक्तिक प्रवर्तन मार्ग को लागतों को
परिवर्तित कर प्रभावी मार्ग में परिवर्तित
करती है। प्रभावी मार्ग के अन्तर्गत
कर्मचारियों में वृद्धि, उत्पादों में वृद्धि
होती है। जिससे कर्मचारियों की उत्पाद
के बारे में सूचना होता है।

(2) बोजगार के अवसर :-

वैयक्तिक विक्रय में
अधिक लोगों की आवश्यकता होती है।



जिसे लोगो को रोजगार प्राप्त होता है।

अन्य शब्दों में, वैयक्तिक विक्रय के माध्यम से रोजगार लें लोगो को रोजगार मिलता है। जिससे उनके जीवन स्तर के मूल्यों में वृद्धि होता है। और वे अपनी मूलभूत आवश्यकताओं को आसानी से पूरा कर सकते हैं।

3) जीवनशैली के अवसर

वैयक्तिक विक्रय नव युवक व नु युवतियों के करियर बनाने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। जिसके माध्यम से उन्हें जॉब व नौकरी मिलती है। इससे बेरोजगारी दूर होती है।

4) विक्रयकर्ता का स्थानान्तरण

वैयक्तिक विक्रय से विक्रय कर्ता का स्थानान्तरण होता है। इससे पर्यटन क्षेत्र को बढ़ावा मिलता है। जो देश की अर्थव्यवस्था में सहायक है। अतः वैयक्तिक विक्रय से अर्थव्यवस्था को भी बढ़ावा मिलता है।

“वैयक्तिक विक्रय आह्वानों में तालमेल बिठाकर तथा व्यावसायिक सम्बन्ध बनाकर अपनी विक्री को बढ़ाता है।”

समाप्त